

رهبر انقلاب: مذاکره با آمریکا، عاقلانه، هوشمندانه و شرافتمندانه نیست...دلیل: تجربه!



# سپهر فارس

هفته نامه

شنبه  
سال نهم  
شماره ۱۳۸  
۲۰ بهمن ۱۴۰۳

2025 Saturday, 8 February / السبت - ۹ شعبان ۱۴۴۶

## شهرستان مهر و ظرفیت های بر زمین مانده!



نامه ای سرگشاده به امیری استاندار فارس؛

ضرورت توجه به ایجاد زیرساخت های شهرک صنعتی و احداث پارک تخصصی پایین دستی

ضرورت توجه به ایجاد بازارچه مرزی

ضرورت توجه به ظرفیت های گردشگری

## شهرستان مهر و ظرفیت های بر زمین مانده!

نامه سرگشاده **سید علی اصغر علامه** فعال اقتصادی به **حسینعلی امیری** استاندار فارس

**سپهر فارس:** شهرستان مهر از جمله مناطق استراتژیک جنوب استان فارس به شمار می‌رود. استقرار واحدهای صنعتی، پالایشگاهی در این شهرستان، دسترسی به آبهای آزاد خلیج فارس و نیز هم‌جواری با منطقه ویژه اقتصادی پارس جنوبی به عنوان قطب انرژی کشور، این امکان را به سرمایه‌گذاران و گردشگران می‌دهد که از بیشترین امکانات و ظرفیت جهت اهداف خود بهره‌مند شوند.

سال‌ها این حرکت تا حدود زیادی بنا به دلایل مختلف متوقف شده است.

### ضرورت توجه به ایجاد بازارچه مرزی

منطقه ای که به دلیل قرار گرفتن در نقطه استراتژیک تلاقی سه استان فارس، بوشهر و هرمزگان و از سویی تنها راه ارتباطی - ترانزیتی استان فارس به آب های نیلگون خلیج فارس و فاصله ۳۰ کیلومتری با قطب انرژی ایران یعنی پارس جنوبی و ۳۰ کیلومتری منطقه ویژه اقتصادی و بندر تخصصی صنایع انرژی بر پارسین، ظرفیت های بالقوه اقتصادی زیادی را با خود به یدک می کشد.

اما سالهاست که طرح ایجاد بازارچه مرزی در این نقطه از استان فارس تنها به حرف و ایده بسنده شده و مرحله اجرایی آن غقیم مانده است.



سپهر فارس / سید علی اصغر علامه، فعال اقتصادی؛ طی نامه ای به حسینعلی امیری استاندار فارس، بی توجهی مسئولین ارشد این استان نسبت به ظرفیت های بالقوه شهرستان مهر در ادوار مختلف را تبیین نموده و از سویی پیشرفت این نقطه را مساوی با توسعه اقتصادی کل استان فارس بر شمرده است.

متن این نامه به شرح ذیل است:

محضر برادر گرامی جناب آقای دکتر امیری  
استاندار فرهیخته استان فارس  
با اهداء سلام

همانگونه که مستحضرد؛ جنوب استان فارس و شهرستان مهر دارای ظرفیت های مغفول مانده ای است که متأسفانه علیرغم وعده های مدیران ارشد فارس در دولت های مختلف کماکان بر زمین مانده است و ما شاهد سخنان بی عمل در این زمینه بوده ایم. مهر زرخیز با همه پتانسیل خود گاهی با بی مهری مسئولین سیاست زده و تنگ نظر مورد بی مهری و دستخوش انتقام های سیاسی قرار گرفته و گاهی نیز با سستی و بی برنامه بودن مدیران، دست و پنجه نرم کرده است.

### ضرورت توجه به ایجاد زیرساخت های شهرک صنعتی و احداث پارک تخصصی پایین دستی

شهرک صنعتی شهرستان مهر دارای کمترین فاصله نسبت به پارس جنوبی و پایتخت انرژی کشور و نیز به دلیل قرار داشتن در مجاورت صنایع پالایشگاهی، این ظرفیت را دارد که به عنوان شهرک تخصصی پایین دستی و انرژی معرفی شده که این مهم با تدوین یک برنامه ریزی کوتاه مدت و میان مدت نسبت به ایجاد زیرساخت های آن، سرمایه گذاران مختلفی را در بخش پایین دستی جذب نموده و تا حدود زیادی دغدغه اشتغال جنوب فارس را مرتفع نموده و رونق اقتصادی شگرفی را به همراه خواهد داشت.

از سویی باعث تقویت صنایع تبدیلی، افزایش سرمایه گذاری در صنایع تکمیلی ایجاد فرصت های سرمایه گذاری خواهد شد و نیازی به انتقال خوراک و میعانات به مسافت های طولانی جهت احداث صنایع زنجیره تکمیلی محصولات پتروشیمیایی نخواهد بود. شهرک صنعتی شهرستان مهر این ظرفیت را داراست که علاوه بر تکمیل زنجیره ارزش به منظور جلوگیری از خام فروشی، صادرات محصولات نهایی از طریق نزدیکی به اسکله های صادرات در عسلویه و پارسین و ایجاد ارزش افزوده بالاتر و افزایش اشتغالزایی را پیاده سازی نماید.

جناب آقای استاندار؛ مردم این منطقه یکبار در سال ۱۳۸۲ با راه اندازی پالایشگاه گاز پارسین و بار دوم در سال ۱۳۹۹ با راه اندازی پترو پالایشگاه پارسین سپهر و سایت اتان زدایی آن شاهد نقطه عطفی در چرخه اقتصادی و ایجاد اشتغال در جنوب فارس بوده اند. اما متأسفانه در این



با ما دیده شوید ...

سپهر فارس؛ نشریه اقتصادی، اجتماعی لامرد و مهر

دریافت آگهی و تبلیغات: ۰۹۳۰۱۴۶۵۷۳۵

در این راستا برنامه‌ریزی و اجرای طرح‌هایی برای افزایش بازار کار و همین‌طور تشویق در جهت انعطاف نیروی کار همچون ایجاد کمیسیون خدمات حمایتی کسب و کارها، کمک شایانی به این ظرفیت خواهد کرد.

اینک که سکان هدایت اجرایی استان پهناور و مستعد فارس به دستان توانمند حضرت‌تعالی سپرده شده است، انتظارات بیش از گذشته افزایش یافته چرا که باور داریم افق و بینش توسعه محور شما در این زمینه کمک شایانی جهت نیل به سوی تحقق اهداف گفته شده را فراهم ساخته و بجای قرار گرفتن در بستر واژه سازی‌های مرسوم نگاه خود را معطوف به خواسته احاد اجتماع نموده و حداکثر زمان و تلاش خود را مصروف رفع مشکلات عمومی استان و پیشبرد اهداف عالی آن (که رضایت مردم و النهایه رضای خداوند را در پی خواهد داشت) نموده و نامی نیک از خود در مهد تاریخ و تمدن ایران زمین (فارس قهرمان) برجای خواهد گذاشت.

والسلام علیکم و رحمہ اللہ و برکاتہ

### ضرورت توجه به ظرفیت های گردشگری

جناب آقای استاندار، نزدیکی به سواحل خلیج فارس و بنادر جنوب استان بوشهر و غرب استان هرمزگان و مجاورت با پارک ملی حفاظت شده نایبند و از سویی حضور گردشگران هم استانی و اسیتان های مرکزی در این شهرستان که به عنوان آخرین نقطه تلاقی فارس به آبهای آزاد است، وجود کمربند نخلستان سبز ۲۰ کیلومتری و نیز وجود پارک بزرگترین اراضی کشت نرگس زار و ده ها مکان تاریخی و تفریحی دیگر این شهرستان را در جنوب استان فارس به عنوان نگین گردشگری به صورت فصلی و یا دائمی را قابل معرفی و ممتاز نموده است.

از سویی دسترسی به فرودگاه بین المللی خلیج فارس در فاصله ۲۵ کیلومتری آن ظرفیت عطیمی را برای ایجاد بسترهای گردشگری در این شهرستان به بار آورده که نیازمند توجه بیش از پیش بوده چرا که با همه این ظرفیت های یاد شده حتی از اداره گردشگری و صنایع دستی نیز بی بهره است. مسلما در این راستا با توسعه و تکمیل کریدور با اهمیت شیراز - فیروزآباد - جم برای دسترسی بهتر گردشگران خواهد شد.

جناب آقای دکتر امیری؛ راه اندازی بازارچه مرزی در این شهرستان به تولیدکنندگان و سرمایه گذاران حوزه مختلف محلی و استانی این امکان را می دهد که محصولات خود را بدون نیاز به طی مسافت‌های طولانی و هزینه‌های اضافی به‌فروش برسانند و علاوه بر آن زنجیره‌های تامین را تقویت کرده و به کسب و کارهای کوچک کمک نماید تا از یک بازار پایدار و پویا بهره‌مند شوند. در واقع این ظرفیت نه تنها به‌عنوان مراکز تجارت کالا، بلکه به‌عنوان تسهیلگر رشد و توسعه جامعه پیرامون خود عمل نماید.

از سویی می‌تواند نقش مهمی در کاهش پدیده قاچاق که اینک شغل غالب جوانان جنوب و مرکز استان را شامل شده نماید و افزایش حجم تجارت رسمی در بر گیرد. ایجاد و توسعه بازارچه مرزی در شهرستان مهر و در کنار ظرفیت شهرک تخصصی، با نظارت دقیق و تسهیل در روندهای اداری می‌تواند باعث تشویق تجارت و گردش چرخه اقتصادی شده و با توجه به دسترسی به آبهای آزاد و مسافت کوتاه با کشورهای حوزه خلیج فارس نظیر قطر و امارات جذب مشتریان و تجار از کشورهای همسایه را تسهیل نموده و به تدریج سهمی بزرگ‌تر از بازار منطقه‌ای را برای استان فارس به ارمغان آورد.



جناب آقای مهدی رنجبر؛

انتصاب شایسته حضرت‌تعالی را به سمت مدیرکل فرهنگ و ارشاد اسلامی استان فارس بیانگر تعهد، کارآمدی، لیاقت و شایستگی های برجسته شما در صحنه های فرهنگی است. بدینوسیله به حضرت‌تعالی و خانواده فرهنگ و ارشاد استان فرهنگ دوست فارس صمیمانه تبریک و تهنیت عرض می نمائیم. بی شک مدیریت تاثیرگذار، توانمند، توأم با تجارب برجسته و گرانقدر جنابعالی، ارتقای این مجموعه ستارگ را فراهم خواهد نمود. از درگاه پروردگار، توفیق خدمت در جهت شکوفایی و تحقق اهداف بزرگ را مسالت داریم.

هیات تحریریه هفته نامه سپهر فارس

## تولید با دست‌های خالی

وی افزود: امور مالی به هدایت شرکت به سمت موفقیت کمک می‌کند. برخی از مهم‌ترین دلایل اساسی اهمیت تامین مالی موثر و انتخاب‌های مالی هوشمند در یک سازمان تجاری عبارتند از: کمک به عملکرد باثبات و پیوسته، تسهیل اتخاذ تصمیمات استراتژیک برای رشد، حفظ بقای سازمان، تصمیم‌گیری آگاهانه، کاهش ریسک و بهبود سودآوری و وجود ارتباط مستقیم بین افزایش تامین مالی مستمر و رشد فروش. در سال‌های اخیر با وجود افزایش نسبی اعتبارات بانکی، همچنان به سایر روش‌های تامین مالی همچون تامین مالی از طریق مشارکت، تامین مالی جمعی، صندوق‌های جسورانه، تامین مالی از طریق گواهی سپرده مدت‌دار و حتی تامین مالی بین‌المللی توجه کافی نشده است. از یک سو وجود سایر فرصت‌های سرمایه‌گذاری با نرخ‌های بازدهی بالاتر، نااطمینانی، انتظارات منفی و سفته‌بازی باعث کاهش جذابیت سرمایه‌گذاری در بخش حقیقی، بازار سرمایه و تولید شده است.

در چنین فضایی افزایش نقدینگی و تورم همواره بخشی از خروجی افزایش اعتبارات بانکی بوده است. از سوی دیگر چالش و معضل همیشگی که مانع بااهمیتی در تامین مالی بنگاه‌های اقتصادی بوده، بالا بودن نرخ موثر تامین مالی در بازار سرمایه است که برخورداری از این اعتبارات را برای بخش زیادی از بنگاه‌ها مشکل و حتی غیرممکن کرده است. بنابراین نه تنها بررسی روند تامین مالی، بلکه نحوه جذب و میزان تأثیربخشی آن نیز باید مورد توجه و ارزیابی قرار گیرد.

این کارشناس اقتصادی در ادامه در ارزیابی اثرات تحریم و نبود تعاملات جهانی بر روند تامین مالی کشور اظهار کرد: بدون تردید تحریم، محدودیت در برقراری تعامل و ارتباط سازنده با دنیا و شرایط بد اقتصادی که گریبان‌گیر بنگاه‌های اقتصادی است، نقش موثری در عدم توانایی مالی و اعتباری بنگاه‌ها در دسترسی به منابع مالی بین‌المللی و همچنین پرداخت به‌موقع به تعهدات خود دارد. تشدید این تحریم و کاهش مراودات ایران با سایر کشورها در سال‌های اخیر، در درجه اول بی‌ثباتی در روند عملکرد و تامین مالی شرکت‌ها را در پی داشته و به افزایش ریسک و کاهش سودآوری منجر شده است. تحریم و کاهش مداوم ارتباط با دنیا تأثیر مستقیم بر فعالیت‌های تولیدی، عملکرد کسب‌وکارها و همچنین تولید ناخالص داخلی کشور داشته است.

نصیری در پاسخ به سوالی مبنی بر اثرگذاری حضور دوباره ترامپ در کاخ سفید بر عملکرد صنایع و کسب‌وکارها و همچنین روند تامین سرمایه در کشور گفت: برای پاسخ به این پرسش دو سناریوی کاملاً متفاوت را می‌توان ترسیم کرد. با توجه به اهمیت اقتصاد بین‌الملل در رفع بخش عظیمی از مسائل داخلی، اگر مذاکرات به یک توافق منصفانه‌ای برسد، می‌تواند گشایش‌های زیادی در اقتصاد ایران ایجاد کند و حتی توافقی‌های اولیه می‌تواند بر رشد اقتصادی کشور، قیمت ارز و تورم اثر بگذارد.

در یک سناریوی خوش‌بینانه به همراه مذاکرات موفق، ثبات سیاسی، رفع موانع بانکی، تعرفه‌ای، کنترل انتظارات و انتقال تکنولوژی موجب بهبود شرایط اقتصادی، گسترش تجارت و افزایش سرمایه‌گذاری مستقیم و غیرمستقیم خارجی و در نتیجه بهبود روند تامین مالی بنگاه‌ها و صنایع می‌شود. از طرف دیگر در صورت تحقق سناریوی بدبینانه به معنای احتمال عدم انجام مذاکرات موثر، به نتیجه نرسیدن آنها و در بدترین حالت تشدید تحریم‌ها و موانع کنونی، بخش‌های مختلف اقتصادی ایران از جمله صادرات نفت، دسترسی به بازارهای بین‌المللی و سیستم بانکی، تحت تأثیر قرار خواهند داد.

متصل کرده و ریسک اعتباردهنده و اعتبارگیرنده را با بررسی دقیق اطلاعات مالی طرفین، بررسی نیازهای تامین مالی کسب‌وکارها بر اساس امکان‌سنجی طرح‌های آنها و اخذ وثایق و تضامین معتبر بکاهد. همچنین، توسعه‌یافتگی بازارها و نهادهای مالی تا حد زیادی به چارچوب حمایتگر قانونی و نظارتی وابسته است. در کشورهایی که از نهادها و بازارهای مالی قوی و عمیق برخوردار نیستند، بخش بزرگی از کسب‌وکارها به وام بانکی دسترسی ندارند. بخش مالی با ارائه خدمات مالی به تمام شرکت‌هایی که فرصت‌های رشد خوبی دارند، به رشد اقتصادهای در حال توسعه و همگرایی آنها با سطح درآمد بالای اقتصادهای پیشرفته کمک می‌کند. تامین مالی از



منابع داخلی کشور از طریق بازار سرمایه و بازار پول از معمول‌ترین روش‌های تامین مالی برای شرکت‌هاست. تامین مالی از طریق لیزینگ و بیمه نیز از دیگر روش‌های تامین مالی از منابع داخلی کشور است.

این پژوهشگر اقتصادی در پاسخ به سوالی درخصوص اثرات تحریم بر روند تامین مالی در کشور گفت: شرایط تحریم اقتصادی، جذب سرمایه خارجی را به حداقل رسانده است. درحالی‌که جذب سرمایه از خارج می‌تواند برای بسیاری از کسب‌وکارها نه تنها راهگشا باشد، بلکه در انتقال تکنولوژی و توسعه فناوری و نوآوری بنگاه‌های اقتصادی تأثیر چشم‌گیری دارد.

### تامین مالی موثر برای اقتصاد مهم است

دکتر نرگس نصیری، پژوهشگر اقتصادی، در ارزیابی اهمیت تامین مالی برای صنایع و سایر کسب‌وکارها اظهار کرد: برای بیان و درک میزان اهمیت مدیریت و تامین مالی مناسب و اثرگذاری آن بر روند فعالیت کسب‌وکارها باید تأکید کرد که بدون مدیریت مالی مناسب، یک صنعت، کسب‌وکار یا حتی فعالیت‌های تجاری، حکم کشتی بدون قطب‌نما را پیدا می‌کنند.

و از جنبه‌های مختلف، عملکرد کسب‌وکار و به تبع آن رشد صنایع و رشد اقتصادی کشور را تحت تأثیر قرار می‌دهند. تحقیقات و نظرسنجی‌های متعدد در دنیای توسعه‌یافته و در کشورهای درحال توسعه، محدودیت دسترسی به منابع مالی را مهم‌ترین عامل تهدیدکننده رشد و توسعه کسب‌وکارها معرفی می‌کنند و حتی آن را عامل ایجاد بسیاری از موانع دیگر برای رشد کسب‌وکارها می‌دانند. به‌طور منطقی اولویت مدیران کسب‌وکارها، تامین مالی با استفاده از در دسترس‌ترین و کم‌هزینه‌ترین منابع است. بنابراین سعی می‌کنند حتی‌الامکان ابتدا از منابع شخصی، خانوادگی و درون‌شرکتی که کمترین هزینه را در بر دارد برای تامین مالی فعالیت‌های

سپهر فارس / سید جواد موسوی «تداوم یک کسب‌وکار جز در سایه یک مسیر مطمئن تامین مالی ممکن نیست. تامین نیاز صنایع و سایر کسب‌وکارها به سرمایه در گردش تنها از مسیر جریان وجوه نقد بنگاه ممکن نیست و در هر جای جهان بخش مهمی از هزینه‌های روزمره بنگاه از مجرای اعتبار بانکی، تامین مالی بورسی یا مسیره‌های نوین تامین می‌شود. در ایران که عمده تامین مالی کسب‌وکارها از طریق شبکه بانکی است، تحریم و مساله FATF سبب شده است تا دست صنایع و کسب‌وکارها از منابع بین‌المللی دور بماند و تامین مالی به شبکه بانکی داخل محدود شود.

در سال‌های اخیر توسعه ابزارهای مالی نظیر کرافاندینگ، تامین مالی زنجیره‌ای، صندوق‌های سرمایه‌گذاری و IPO (انتشار اولیه سهام) کمک کرده تا برخی از نیازهای مالی بنگاه‌ها از بازار مالی داخلی تامین شود. با این حال شواهد غیررسمی نشان می‌دهد هزینه این تامین مالی ماهانه بین ۴ تا ۱۰ درصد در نوسان است. به همین دلیل نیز اعتبارات بانکی و دریافت تسهیلات با نرخ ۱۲ تا ۲۳ درصد (۱۸ تا ۳۰ درصد با لحاظ همه هزینه‌های جانبی دریافت تسهیلات بانکی) در اولویت بسیاری از صنایع و کسب‌وکارها قرار گرفته است. از آنجا که نرخ تورم هنوز هم از نرخ تسهیلات بانکی بالاتر است، بسیاری از بنگاه‌ها از طرق مختلف به صف دریافت تسهیلات بانکی می‌پیوندند؛ عاملی که جیره‌بندی اعتبار به نفع بنگاه‌های بزرگ و به ضرر SMEها را در عصر کنترل ترازنامه شدت داده است. مرور آمار بانک مرکزی نشان می‌دهد در فقدان توسعه روش‌های نوین تامین مالی و نبود خطوط اعتباری از منابع بین‌المللی، تامین مالی بانکی به تنها مسیر ادامه حیات واحدهای اقتصادی تبدیل شده، حال آنکه نه ابزارهای مالی به‌خوبی توسعه پیدا کرده و نه بانک توانسته است همپای تورم و جهش‌های ارزی، نیاز بنگاه‌ها به نقدینگی را تامین کند.

نگاهی ظاهری به آمار بلندمدت اعطای تسهیلات به بخش صنعت و معدن گویای جاماندگی از تورم در بلندمدت است. براساس آمار مطرح‌شده از سوی بانک مرکزی پس از سال ۱۳۹۶ که تورم حاکم بر اقتصاد ایران برابر ۹۶ درصد بوده، نرخ تورم در سال‌های بعد پیوسته در کانال ۳۰ تا ۴۰ درصدی بوده است. بنابراین باید این‌طور اذعان کرد که تسهیلات پرداختی به اقتصاد و صنایع، متناسب با تورم افزایش نداشته است؛ موردی که حذف برخی بنگاه‌های ضعیف‌تر در دوره اخیر را سبب شده است.

جدول یک به‌خوبی این روند را در بازه زمانی ۱۳۹۶ تا ۱۴۰۲، نشان داده است. میزان تسهیلات پرداختی به کل اقتصاد در سال ۱۳۹۶ در حالی برابر ۶۱۳ همت گزارش شده که این تسهیلات در سال ۱۴۰۲ به ۴۶۱۲ همت رسیده است. جالب اینکه حجم کل تسهیلات پرداختی به بخش صنعت و معدن در سال ۱۳۹۶ برابر ۱۷۴ همت بوده که این عدد در سال ۱۴۰۲ به ۱۶۷۴ همت رسیده است. شبکه بانکی طی ۹ ماه ابتدای سال ۱۴۰۳ مبلغ ۴۹۱۴ همت به اقتصاد تسهیلات داده که در مقایسه با دوره مشابه سال قبل معادل ۲۴۶ درصد افزایش داشته است. در گفت‌وگوی «دنیای اقتصاد» با دو پژوهشگر اقتصادی سعی شده است به ابعاد پیدا و پنهان تامین مالی بنگاه‌های صنعتی پرداخته شود و چشم‌انداز تامین مالی کسب‌وکارهای ایرانی پس از ترامپ مورد بررسی قرار گیرد.

### دسترسی به منابع مالی؛ ضرورت توسعه

دکتر فاطمه سلیمی نمین، پژوهشگر اقتصادی، در تشریح اهمیت تامین مالی برای صنایع و کسب‌وکارها گفت: منابع مالی برای یک کسب‌وکار، شرط لازم بقا، رقابت، رشد و توسعه کسب‌وکار هستند



## چرا کسب و کارها در محیط‌های پویا شکست می‌خورند؟

۵- تمرکز بر نیازهای مشتریان و تغییرات بازار: در شرایطی که نیازهای مشتریان به سرعت در حال تغییر است، چابکی به کسب‌وکارها این امکان را می‌دهد که به سرعت به بازخورد مشتریان واکنش نشان دهند و محصولات و خدمات خود را مطابق با این تغییرات بهبود دهند.

### پیاده‌سازی استراتژی چابک در سازمان‌ها

پیاده‌سازی استراتژی چابک در شرکت‌های ایرانی، نیازمند ایجاد تغییرات فرهنگی و ساختاری در داخل سازمان‌ها است. برخی از گام‌های کلیدی برای پیاده‌سازی این رویکرد عبارتند از:

۱- ایجاد فرهنگی مبتنی بر تغییر و یادگیری مستمر: فرهنگ سازمانی در بسیاری از شرکت‌های ایرانی تمایل به پایداری و ثبات دارد. اما برای پیاده‌سازی استراتژی چابک، لازم است که سازمان‌ها فرهنگی را توسعه دهند که در آن تغییر و نوآوری به‌عنوان فرآیندی مداوم و ضروری در نظر گرفته شود.

۲- توانمندسازی کارکنان و تیم‌ها برای تصمیم‌گیری مستقل: در سازمان‌های ایرانی، معمولاً تصمیم‌گیری‌ها در سطوح بالاتر انجام می‌شود. استراتژی چابک نیاز دارد که تصمیم‌گیری به سطوح پایین‌تر و تیم‌ها واگذار شود تا آنها بتوانند به طور مستقل‌تر، سریع‌تر و موثرتر به شرایط محیطی واکنش نشان دهند.

۳- استفاده از فناوری و داده‌ها برای تصمیم‌گیری سریع: برای اینکه سازمان‌ها بتوانند به سرعت به تغییرات بازار واکنش نشان دهند، استفاده از داده‌ها و فناوری‌های نوین بسیار ضروری است. کسب‌وکارها باید از ابزارهای تحلیلی برای بررسی روندها و پیش‌بینی تغییرات بهره‌برند و تصمیماتی مبتنی بر داده‌ها اتخاذ کنند.

چابکی به سازمان‌ها این امکان را می‌دهد که به سرعت با این نوسانات سازگار شوند. به‌عنوان مثال، شرکت‌ها می‌توانند با استفاده از مدل‌های چابک، تغییرات قیمت‌ها و هزینه‌ها را سریعاً شبیه‌سازی کرده و مدل‌های تجاری خود را مطابق با شرایط جدید تنظیم کنند.

۲- تمرکز بر نوآوری مداوم: سازمان‌های ایرانی که به دنبال رشد در یک بازار رقابتی و پرچالش هستند، باید قادر باشند نوآوری‌ها را زودتر از رقبا یافته و به سرعت پیاده‌سازی کنند. استراتژی چابک با ایجاد فرآیندهای سریع و انعطاف‌پذیر، به کسب‌وکارها این امکان را می‌دهد که در کوتاه‌مدت نوآوری‌هایی را آزمایش کرده و به‌طور مستمر بهبود یابند.

۳- کاهش ریسک و هزینه‌ها از طریق آزمایش‌های کوچک: در شرایط عدم قطعیت و محدودیت منابع، چابکی می‌تواند به سازمان‌ها کمک کند تا با اجرای آزمایش‌های کوچک و کم‌هزینه، خطرات و ریسک‌های ناشی از تصمیمات بزرگ را کاهش دهند. این رویکرد به سازمان‌ها این امکان را می‌دهد که اشتباهات خود را سریعاً شناسایی کرده و با اصلاحات فوری، از ضررهای بیشتر جلوگیری کنند.

۴- توانمندسازی تیم‌ها و بهبود تصمیم‌گیری: در بسیاری از کسب‌وکارهای ایرانی، تصمیمات به‌طور متمرکز و در سطوح بالای مدیریت گرفته می‌شود. استراتژی چابک با تقویت تیم‌ها برای اتخاذ تصمیمات سریع و موثر در هر سطح از سازمان، فرآیندهای تصمیم‌گیری را تسریع می‌کند و به آنها این امکان را می‌دهد که با تغییرات سریع محیطی هماهنگ شوند.

مداوم فرآیندهای خود را بهینه‌سازی کرده و به تغییرات واکنش نشان دهند، ضروری است. یکی از این رویکردها، استراتژی چابک یا همان چابکی سازمان است.

### چابکی سازمان: مکمل استراتژی انطباقی

رویکرد استراتژی چابک به‌عنوان یکی از مولفه‌های اصلی استراتژی‌های انطباقی، به سازمان‌ها این امکان را می‌دهد که علاوه بر انطباق با تغییرات، به‌طور مداوم در مسیر بهبود و نوآوری حرکت کنند. چابکی سازمان به معنای توانایی سریع و انعطاف‌پذیر در تغییر، یادگیری و آزمایش است. این رویکرد نه تنها به سازمان‌ها کمک می‌کند که سریع‌تر و بهتر با شرایط محیطی سازگار شوند، بلکه به آنها اجازه می‌دهد که به‌طور پیوسته فرآیندهای خود را بهینه‌سازی کرده و فرصت‌های جدید را شناسایی و به آنها واکنش نشان دهند.

### ویژگی‌های استراتژی چابک در سازمان

در شرایط اقتصادی خاص ایران، که دچار بحران‌ها و تغییرات غیرمنتظره بسیاری است، استراتژی انطباقی باید با رویکرد چابک تلفیق شود تا سازمان‌ها قادر به واکنش سریع به تحولات و بهره‌برداری از فرصت‌های ایجاد شده باشند. پیاده‌سازی استراتژی چابک می‌تواند به سازمان‌ها کمک کند تا با تغییرات و نوسانات بازار ایران هماهنگ شوند و تصمیمات سریع و موثری بگیرند. در اینجا لازم است مهم‌ترین ویژگی‌های این رویکرد استراتژیک بررسی شود.

۱- انعطاف‌پذیری در مواجهه با نوسانات اقتصادی: در کشوری مثل ایران که بازار آن تحت تأثیر نوسانات ارزی، تغییرات سیاسی و اقتصادی قرار دارد،

سپهر فارس / سعيده مفتاحی «» در دنیای کسب‌وکار امروز، سازمان‌ها در محیط‌هایی فعالیت می‌کنند که با ویژگی‌هایی همچون پیچیدگی، عدم قطعیت و تغییرات سریع همراه است.

عواملی مانند نوسانات اقتصادی، پیشرفت‌های فناوری، تغییرات رفتار و نیازهای مصرف‌کنندگان و رقابت‌های جهانی، باعث شده که کسب‌وکارها نتوانند به‌طور کامل آینده را پیش‌بینی کرده و بر اساس آن تصمیم‌گیری کنند. به همین دلیل، استراتژی‌هایی که بر پیش‌بینی بلندمدت و ثبات تأکید دارند، در این محیط‌های بی‌ثبات و پرچالش، غالباً کارایی لازم را ندارند. در این شرایط، استفاده از استراتژی انطباقی راه‌حلی برای غلبه بر این چالش‌ها است.

### استراتژی انطباقی و چالش‌های آن در محیط‌های پویا

استراتژی انطباقی به معنای توانایی یک سازمان برای تغییر و تطبیق سریع با شرایط جدید است. در محیط‌های پویا، سازمان‌ها باید قادر باشند به سرعت به تغییرات داخلی و خارجی واکنش نشان دهند و تصمیمات خود را بر اساس شرایط متغیر اصلاح کنند. استراتژی انطباقی برخلاف استراتژی‌های ثابت که در محیط‌های انعطاف‌پذیر و پیش‌بینی‌پذیر پیاده‌سازی می‌شود، بر اساس بازخوردها و تجربیات کسب‌شده تغییر می‌کند. این نوع استراتژی به سازمان‌ها کمک می‌کند تا در مواجهه با عدم قطعیت‌های زیاد و تغییرات سریع بازار، به بقای خود ادامه دهند و به نحوی موثر از فرصت‌های جدید بهره‌برداری کنند.

اما به دلیل سرعت زیاد تغییرات و پیچیدگی‌های زیاد محیط کسب‌وکار، استراتژی انطباقی به تنهایی قادر به پاسخ‌گویی به تمامی چالش‌ها نخواهد بود. برای این منظور، استفاده از رویکردهایی که به سازمان‌ها کمک می‌کنند تا در عمل و به‌طور



# سهم چماق و هویج در دو موضع گیری مهم و دقیق ترامپ درباره ایران

**تحلیل مضمون سخنان ترامپ در جریان امضای یادداشت تداوم فشار حداکثری**

**به ایران و نشست خبری مشترک با نخست وزیر رژیم صهیونیستی**



## پالس منفی

ایران نباید سلاح هسته‌ای داشته باشد.

جمهوری اسلامی ایران به ساخت سلاح هسته‌ای نزدیک شده است.

حق داریم فروش نفت ایران را به سایر کشورها متوقف کنیم

اگر ایران بخواهد مرا ترور کند و قصد کشتن مرا داشته باشد، آنها را از بین می‌بریم.



## دو وجهی

برای صدور دستور فشار بر ایران مردم

امیدوارم نیازی به استفاده از گزینه فشار حداکثری نباشد باید دید آیا می‌توانیم به توافقی با ایران برسیم؟

نباید اجازه دهیم ایران به سلاح هسته‌ای دست یابد.

فکر می‌کنم ایران دوست دارد صلح برقرار شود. فکر نمی‌کنید که آنها دیگر به اندازه کافی تحمل کرده‌اند؟

من واقعا دوست دارم بتوانیم به توافقی خوب برسیم شما موفق خواهید شد.

مردم ایران فوق‌العاده‌اند سخت‌کوش، با استعداد و زیبا. آن‌ها به ایران افتخار می‌کنند.



## پالس مثبت

مایل به دیدار با رئیس‌جمهور ایران هستم

آمریکا به دنبال بررسی این موضوع خواهد بود که آیا می‌تواند با ایران به توافقی دست یابد یا خیر؟

ما نمی‌خواهیم سخت‌گیری زیادی بر ایران اعمال کنیم

تعداد زیادی از مقامات ایرانی هستند که نمی‌خواهند ایران به سلاح هسته‌ای دست یابد

باور کنید از انجام این اقدامات خوشحال نبودم، فقط می‌خواهم این را درک کنید.

ایران ضعیف نیست در حال حاضر بسیار قوی است

با ایرانی‌ها تماس می‌گیرم، برایم مهم نیست که آنها تماس بگیرند یا من بگیرم.





جبران کند.

وی افزود: توتال در گزارش خود اعلام کرده بود که پس از سال ۲۰۲۴ میلادی، به دلیل کاهش فشار مخزن، تولید گاز از پارس جنوبی با شیب تندی کاهش خواهد یافت. پیش‌بینی می‌شد که در طول ده سال، تولید گاز از این میدان گازی به میزان قابل توجهی کاهش یابد؛ به طوری که تا سال ۲۰۳۴، تولید گاز تقریباً نصف خواهد شد. اما شبیه‌سازی‌هایی که در سال‌های اخیر انجام شد، نتایج جدیدی را به همراه داشت.

مهرجو تاکید کرد: اگر ما در آینده نتوانیم فشارافزایی در مخازن گازی را به‌طور موثر اعمال کنیم، تولید گاز طی ۲۰ سال آینده به یک‌پنجم ظرفیت فعلی خواهد رسید. اما در صورتی که فشارافزایی را با روش‌های مناسب پیاده‌سازی کنیم، این کاهش تولید به نصف تقلیل خواهد یافت. این تفاوت میان یک‌پنجم و نصف تولید، رقمی معادل حدود ۲۰۰ میلیون مترمکعب گاز در روز است که برای جبران آن نیازمند سرمایه‌گذاری‌های عظیم و افزایش فشار در میدان پارس جنوبی خواهیم بود. به عبارت دیگر، اگر نتوانیم فشار را به‌صورت مناسب افزایش دهیم، تولید گاز در افق ۲۰ ساله با افت شدیدی مواجه خواهد شد.

وی ادامه داد: برای افزایش فشار گاز، به تجهیزات خاصی همچون کمپرسورهای ویژه، توربین‌های بزرگ و سیستم‌های پیچیده‌ای برای تامین انرژی کمپرسورها نیاز داریم. اگرچه در زمینه ساخت برخی تجهیزات مانند جک‌ها یا چهارپایه‌های دریایی مشکلی نداریم اما در زمینه تامین تجهیزات های‌تک و پیچیده مانند کمپرسورها و توربین‌ها، به واردات نیاز خواهیم داشت.

در مجموع، اجرای طرح‌های فشارافزایی برای حفظ ظرفیت تولید گاز در پارس جنوبی یک اولویت حیاتی است و نیازمند سرمایه‌گذاری‌های کلان، همکاری‌های داخلی و خارجی و استفاده از تجهیزات پیشرفته است. علاوه‌بر این، این پروژه‌ها نیازمند برنامه‌ریزی دقیق و تامین منابع مالی و مهندسی برای پیاده‌سازی صحیح و کارآمد هستند.

## تولد دوباره پارس جنوبی؛ رویا یا واقعیت؟

سیزدهم برای تکمیل این پروژه‌ها قد نداد.

دولت چهاردهم در شرایطی سر کار آمد که ناترازی گاز شدت گرفته و هشدارها به افت فشارگازی در حال افزایش است. به همین دلیل هم وزارت نفت دولت چهاردهم بر آن شد که طرح فشارافزایی را پیگیری کند. تصمیمی که چند روز پیش هم رضا دهقان، معاون توسعه و مهندسی شرکت ملی نفت از سرمایه‌گذاری ۱۷ میلیارد دلاری از اجرای این طرح خبر داد.

در طرح به‌روزرشته فشارافزایی در پارس جنوبی قرار است تا سال ۱۴۳۰، از محل تولید گاز، میعانات گازی و سایر محصولات جانبی، با احتساب گاز ۳۳ سنتی و میعانات گازی ۷۰ دلاری، حدود ۷۸۰ میلیارد دلار برای کشور ایجاد شود.

### خطر کاهش تولید به یک‌پنجم

یکی از کارشناسان صنعت نفت، به تحلیل وضعیت تولید گاز از پارس جنوبی و چالش‌های پیش‌روی این میدان گازی پرداخت.

محمدصادق مهرجو با اشاره به پیشینه پارس جنوبی اعلام کرد: براساس گزارش شرکت توتال فرانسه، پیش‌بینی شده بود که روند افت تولید گاز پارس جنوبی از ابتدای سال ۲۰۲۴ میلادی آغاز شود. این پیش‌بینی در سال ۲۰۰۷ براساس اطلاعات مخزنی موجود ارائه شده بود. طبق این پیش‌بینی، اگر توسعه فازهای مختلف میدان پارس جنوبی طبق برنامه‌های توتال پیش می‌رفت، افت تولید از این میدان گازی از سال ۲۰۲۴ آغاز می‌شد. اما واقعیت آن است که هنوز فاز ۱۱ به‌طور کامل توسعه نیافته است و فاز ۱۲ نیز نتوانسته مطابق انتظارات تولید داشته باشد. در همین راستا، مجبور شدیم سکوی تولیدی ۱۲ سی را به سکوی ۱۱ بی انتقال دهیم. رییس‌جمهور در سال ۱۴۰۲ در مراسمی از این انتقال خبر داد و گفت که این کار با تلاش‌های داخلی و بدون حضور خارجی‌ها انجام شده است. اگرچه این اقدام به‌نوعی افزایش تولید را به‌دنبال داشت، اما هیچ‌کدام از اقدامات انجام‌شده نتوانسته است افت تولید را به‌طور کامل

تأمین تولید بنزین باکیفیت بالا در کشور و تا حدودی قطع وابستگی کشور به واردات بنزین دارد.

پارسال و امسال پالایشگاه‌های سیزده‌گانه پارس جنوبی با ثبت بیشترین استفاده از قطعات و تجهیزات سازندگان داخلی توانست رتبه نخست کشور را در میان زیرمجموعه‌های وزارت نفت به خود اختصاص دهد که این موضوع نشان از توجه شرکت مجتمع گاز پارس جنوبی به توانمندی مهندسان و متخصصان ایرانی و میدان دادن به شرکت‌های دانش‌بنیان ایرانی دارد که سبب شده بسیاری از قطعات اساسی این مجتمع راهبردی در داخل کشور ساخته شود.

طبق اعلام مسئولان، مجتمع گاز پارس جنوبی به مرکز خلاقیت و نوآوری در سطح وزارت نفت تبدیل شده و شرکت‌های فناوری و دانش‌بنیان می‌توانند با شناسایی نیازهای مهم و راهبردی این مجموعه عظیم مسیر شکوفایی و پیشرفت خود را هموارتر کنند.

آنچه مسلم است اینکه ۱۳ پالایشگاه گازی در قالب ۲۲ فاز در پارس جنوبی با فراورش روزانه نزدیک به ۶۰۰ میلیون مترمکعب گاز و تأمین نیازهای روزافزون بخش‌های مختلف کشور به گاز طبیعی اهمیت راهبردی شرکت مجتمع گاز پارس جنوبی را در کشور بیش‌ازپیش نمایان می‌کند و نشان از اقتدار بلامنازع این مجتمع در تولید پایدار گاز در کشور و رفع نیازهای آن دارد.

شرایط پیش‌روی بزرگ‌ترین میدان گازی مشترک ایران (پارس جنوبی) بیانگر آن است که این میدان نیاز به سرمایه‌گذاری‌های کلان برای طرح‌های فشارافزایی دارد. هرچند وزارت نفت در سال‌های اخیر در تلاش بوده با ایجاد زیرساخت‌های لازم برای اجرای طرح‌های فشارافزایی، از افت بیشتر تولید جلوگیری کند اما هنوز نتایج ملموسی دیده نشده است.

در دولت سیزدهم، برنامه‌هایی برای احداث هشت ایستگاه فشارافزایی شامل چهار ایستگاه در خشکی و چهار ایستگاه در دریا به تصویب رسید اما عمر دولت

سپهر فارس / احمد بهار «» شرکت مجتمع گاز پارس جنوبی سال ۱۳۷۷ تأسیس شد. این شرکت مسئولیت بهره‌برداری و پالایش میعانات گازی و گاز طبیعی تمام فازهای میدان گازی پارس جنوبی را به‌عهده دارد که بزرگ‌ترین تأمین‌کننده گاز طبیعی مصرف داخل و صادرات خارجی نیز هست. این شرکت با در اختیار داشتن ۱۳ پالایشگاه گازی در دو سایت عسلویه و کنگان یکی از شرکت‌های پالایشی گاز دنیا و رتبه اول تولید گاز طبیعی در خاورمیانه است.

از ابتدای تأسیس این شرکت تا ۲۸ مهر ۱۴۰۳ بیش از ۲ هزار و ۱۲۶ میلیارد مترمکعب گاز طبیعی در پالایشگاه‌های این مجتمع فرآوری شده است که این موضوع نشان از اهمیت راهبردی این شرکت در توسعه بخش‌های مختلف کشور دارد. پارسال به همت ارتش ۲۰ هزار نفری مجتمع گاز پارس جنوبی بیش از ۱۹۶ میلیارد مترمکعب گاز شیرین در سراسر پالایشگاه‌های این مجتمع تولید شد، ضمن آنکه در هشت ماه گذشته حدود ۱۳۰ میلیارد مترمکعب گاز از سوی این مجتمع به خطوط سراسری تحویل شده که نسبت به هشت ماه ابتدایی پارسال ۱.۲ میلیارد مترمکعب افزایش تریق به خطوط اصلی را نشان می‌دهد.

هم‌اکنون در مجموع روزانه ۸۶۵ میلیون مترمکعب گاز در کشور تولید می‌شود که حدود ۵۹۰ میلیون مترمکعب آن فقط در مجتمع گازی پارس جنوبی رقم می‌خورد و این مقدار تولید گاز معادل تولید روزانه ۳ میلیون و ۵۰۰ هزار بشکه نفت خام است. این مجتمع روزانه ۷۰۰ هزار بشکه میعانات گازی، ۲۰ هزار تن گاز مایع، ۱۵۰۰ تن گوگرد و نزدیک به ۵ تا ۶ هزار تن اتان تولید می‌کند. تولید این محصولات در این مجتمع نشان‌دهنده وابستگی اقتصاد ایران به این مجتمع و نقش بالای مجتمع گازی پارس جنوبی در حرکت چرخ‌های عظیم اقتصاد کشور است.

تولید گاز طبیعی در این مجتمع برای نیازهای روزافزون گاز طبیعی در کشور، صادرات گاز و میعانات گازی به‌عنوان خوراک در صنایع پالایشگاهی و پتروشیمی است. نکته حائز اهمیت در زنجیره تولید محصولات این مجتمع تأمین حدود ۴۵ درصد خوراک پالایشگاه ستاره خلیج فارس است که این موضوع نشان از جایگاه آن در





## هفته نامه اجتماعی - اقتصادی

صاحب امتیاز: سیدعلی اصغر علامه

سرمدبیر: احمد بهار

آدرس: مَهر، بلوار فرهنگ، کوچه سوم، دفتر مرکزی

نشانی الکترونیکی: journal.sepehr@gmail.com

شنبه

سال نهم

شماره ۱۳۸

بیستم بهمن ماه ۱۴۰۳

السبت - ۹ شعبان ۱۴۴۶

2025 ,8 February

نرگس زار نوآباد

بخش اسپر

شهرستان مهر

